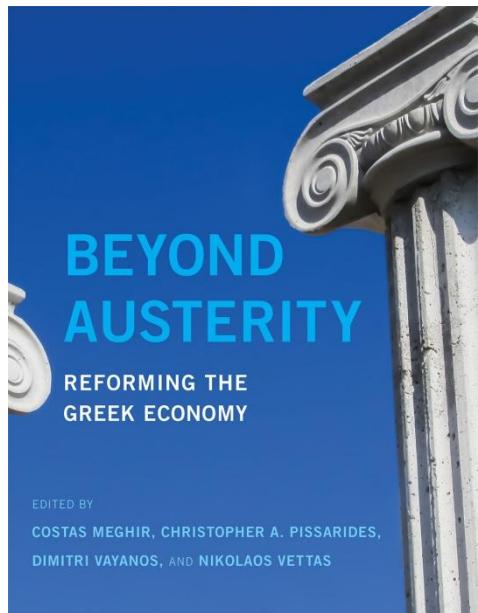
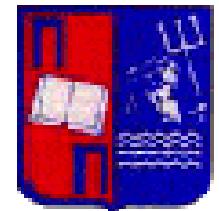


# **ΚΡΙΣΗ ΚΑΙ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ**

**Γκίκας Α. Χαρδούβελης**  
Πανεπιστήμιο Πειραιώς



Αθήνα, 2/10/2017  
**«Πέρα από τη λιτότητα»**  
Συζήτηση για τις προοπτικές ανάπτυξης της  
Ελληνικής Οικονομίας  
Με την ευκαιρία της έκδοσης του συλλογικού τόμου  
*Beyond Austerity: Reforming the Greek Economy, MIT Press, 2017*



# ΣΥΝΟΨΗ

- Τραπεζική κρίση και στην Ευρώπη την περασμένη δεκαετία. Η ελληνική διαφέρει, αφού ήταν το αποτέλεσμα πρώτα της δημοσιονομικής κρίσης (PSI), και στη συνέχεια της δεύτερης φάσης του 2015
- Ως αποτέλεσμα, μηδενισμός της μετοχικής αξίας των τραπεζών 2 φορές
  - *Με το PSI, τον Φεβρουάριο 2012*
  - *Με τη δεύτερη φάση της ελληνικής κρίσης, τον Νοέμβριο 2015*
- 4 σημαντικά stress tests, 3 ανακεφαλαιοποιήσεις (δεν απαιτήθηκε ανακεφαλαιοποίηση το Φθινόπωρο 2014 λόγω μετατροπής του DTA σε DTC), μεγάλη αναδιάρθρωση και συγκέντρωση σε 4 συστημικές
- Σήμερα υψηλή κεφαλαιακή επάρκεια (κυρίως λόγω DTA), αλλά και σημαντικές προκλήσεις:
  - *Στο Παθητικό, μείωση καταθέσεων, περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων, και μεγάλη εξάρτηση από την EKT με αυξημένο κόστος*
  - *Στο Ενεργητικό, μη-εξυπηρετούμενα ανοίγματα, μείωση χορηγήσεων*
- Στην αμφίδρομη σχέση οικονομίας-τραπεζών, θα πρέπει πρώτα η οικονομία να τρέξει ώστε στη συνέχεια να βελτιωθούν και οι προοπτικές των τραπεζών, οι καταθέσεις και οι χορηγήσεις
- Κύρια άμεση πρόκληση τα μη-εξυπηρετούμενα δάνεια, ενώ το ΔΝΤ απαιτεί δραστικότερα μέτρα (από το 2013 ήταν αυστηρότερο των Ευρωπαίων)

# Η ΠΟΡΕΙΑ των ΤΡΑΠΕΖΙΚΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ στην ΚΡΙΣΗ



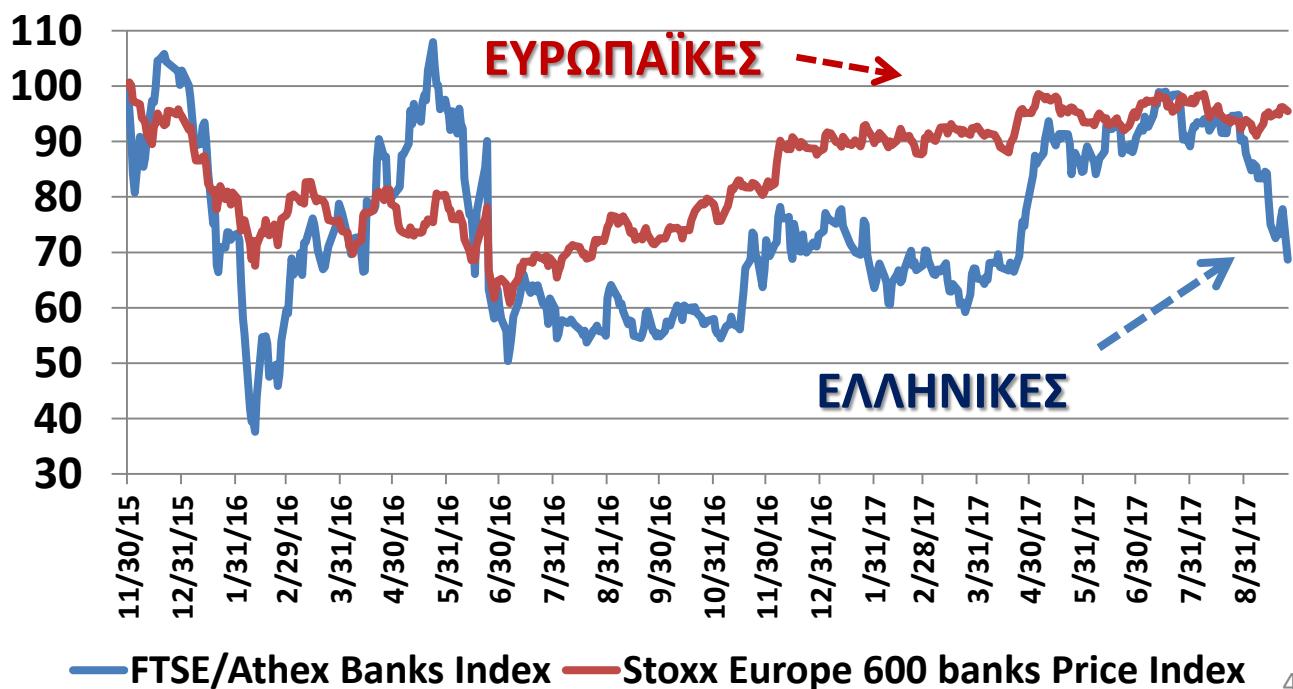
- European financial stocks στο 75% του Σεπτ. 2004, ενώ υπόλοιπη αγορά στο 290%
- Ο δείκτης ελληνικών τραπεζικών μετοχών σχεδόν στο μηδέν από το τέλος του 2011, ενώ η εικόνα αποκρύπτει και τον δεύτερο μετέπειτα μηδενισμό

## ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ = 100 στις 30/3/2012

- Δεύτερος μηδενισμός της μετοχικής αξίας των ελληνικών τραπεζών τον Νοέμβριο 2015

## ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ = 100 στις 30/11/2015

- Μετά την τρίτη ανακεφαλαιοποίηση του Νοεμβρίου 2015, ο δείκτης σταθερά κάτω του 100, σήμερα ~30% κάτω, επειδή ξεκίνησε συζήτηση για νέα ανακεφαλαιοποίηση



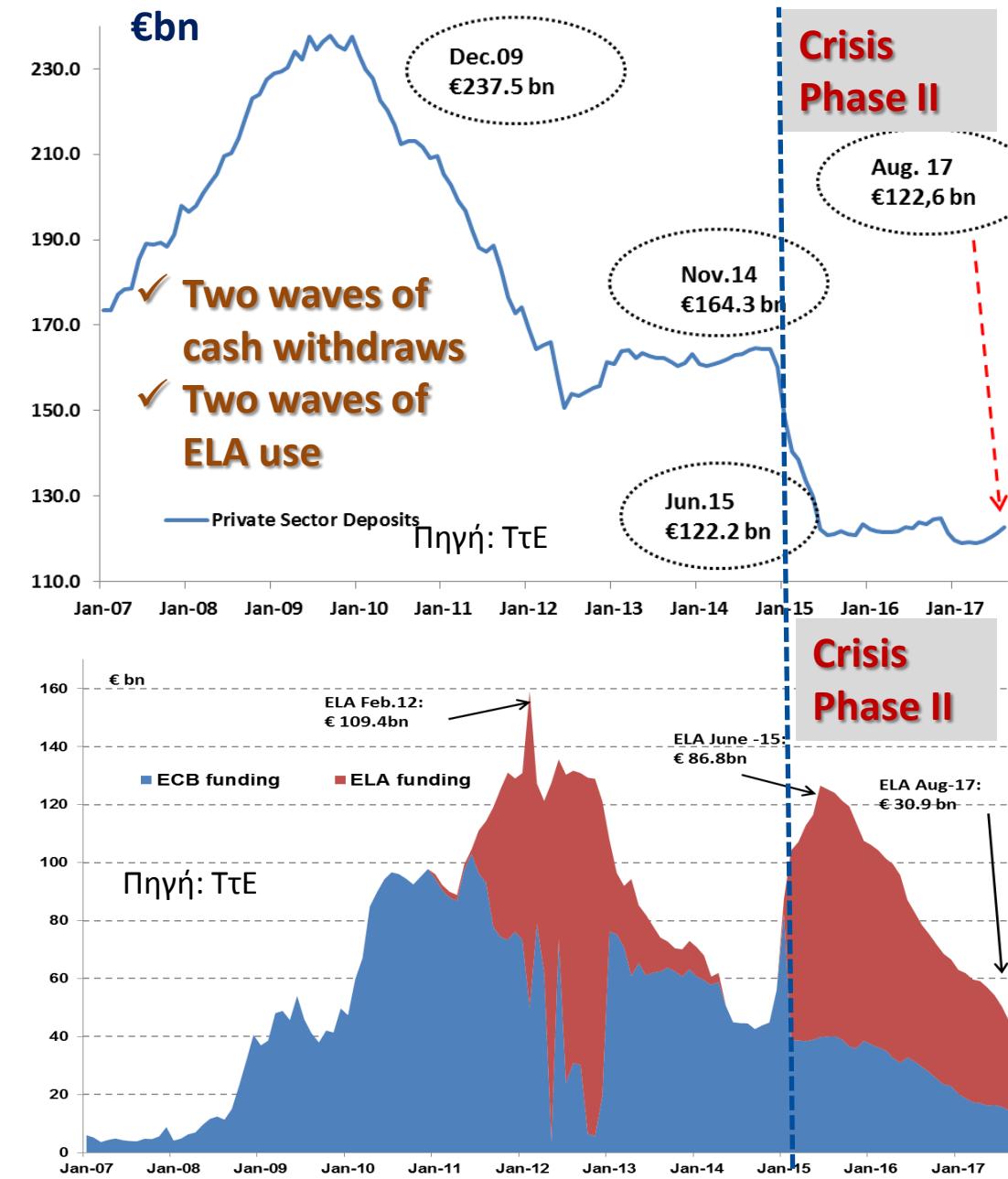
# ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ

July 2012	Piraeus Bank εξαγοράζει:	“Healthy” part of ATE Bank
Oct 2012	Alpha Bank εξαγοράζει:	Emporiki Bank
Dec 2012	Piraeus Bank εξαγοράζει:	Geniki Bank
Mar 2013	Piraeus Bank εξαγοράζει:	Greek networks of: Bank of Cyprus, Cyprus Popular Bank, Hellenic Bank Millennium
Apr 2013	Piraeus Bank εξαγοράζει:	FBB
May 2013	National Bank εξαγοράζει:	Probank
July 2013	National Bank εξαγοράζει:	TT- Hellenic Post Bank, New Proton Bank
July 2013	Eurobank εξαγοράζει:	Greek network of Citi
Sept 2014	Alpha Bank εξαγοράζει:	

- Ο αριθμός των πιστωτικών ιδρυμάτων μειώνεται από 35 το 2009 σε 17 σήμερα (8 εμπορικές, 9 συνεργατικές)
- Τέσσερεις “significant” ή συστημικές (Piraeus, National Eurobank, Alpha) με το 92% των δανείων και του ενεργητικού
- Πολλές ξένες τράπεζες αποχωρούν (Societe Generale, Credit Agricole, BCP, Citi)
- Η κρίση του 2013 στην Κύπρο φέρνει την εξαγορά των κυπριακών θυγατρικών
- Κεφαλαιακή ενίσχυση των 4 συστημικών με €50,6 δις [(o/w € 27,9bn by HFSF), €64 δις σε όλο το τραπεζικό σύστημα]
  - To 2013, €28,6bn (o/w HFSF €22,5bn), to 2014, €8,3bn (all private), to 2015, €13,7bn (o/w HFSF €5.4bn in €1.4 common shares plus €4.1 in CoCos, o/w €2.0bn repaid)

# ΔΥΟ ΦΑΣΕΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΚΡΙΣΗΣ: ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

- ❑ Δεύτερο κύμα αναλήψεων το 2015, νέο πάγωμα διατραπεζικής και νέα εξάρτηση από το ακριβό Emergency Liquidity Assistance:
  - ELA μηδέν στο τέλος του 2014, αλλά εκτινάχθηκε εκ νέου το 2015
  - Σήμερα ~€31 δις και μειώνεται
  - Capital controls από Ιούνιο 2015
  - Έλλειψη αξιοπιστίας → καμμία αύξηση στις καταθέσεις
  - Επάνοδος ECB waiver το Ιούλιο 2016, σταδιακή μείωση ELA
- ❑ Τιμές τραπεζικών μετοχών σχεδόν στο μηδέν 11/2015, Απώλεια €25 δις Δημοσίου
- ❑ Συμμετοχή Δημοσίου μειώθηκε μετά την 3<sup>η</sup> ανακεφαλαιοποίηση: NBG (40.4%), Piraeus (26.4%), Alpha (11.0%), Eurobank (2.4%)
- ❑ Υψηλό ποσοστό εποπτικών κεφαλαίων 17,1%, αλλά τα 2/3 είναι DTA



# ΕΠΟΠΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΣΥΣΤΗΜΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ - Ιούνιος 2017

	Πειραιώς	Εθνική	Eurobank	Alpha	Σύνολο
1. Ενεργητικό (€εκ.)	73.918	69.873	64.105	62.710	270,516
2. Σταθμισμένο Ενεργητικό (RWAs, € εκ.)	52.248	39.014	38.990	49.162	179,925
3. RWAs / Ενεργητικό	70.7%	55,8%	60,8%	78,4%	66.5%
4. Μετοχικό Κεφάλαιο (€ εκατ.)	7.580	6.762	5.928	9.173	29,443
5. DTA (€ εκατ.)	5.329	4.917	4.897	4.479	19,622
6. DTA/Μετοχικό Κεφάλαιο	70,3%	72,7%	71,2%	48,8%	66.6%
7. Εποπτικό Κεφάλαιο, CET1 (€ εκατ.)	8.829	6.451	6.772	8.800	30,852
8. CET1/RWAs	16,9%	16,5%	17,4%	17,9%	17.1%
9. CET1 χωρίς CoCos & Prefs (€ εκατ.)	6.789	6.451	5.822	8.800	27,862
10.[CET1 χωρίς CoCos & Prefs] / RWAs	13,0%	16,5%	14,9%	17,9%	15.5%

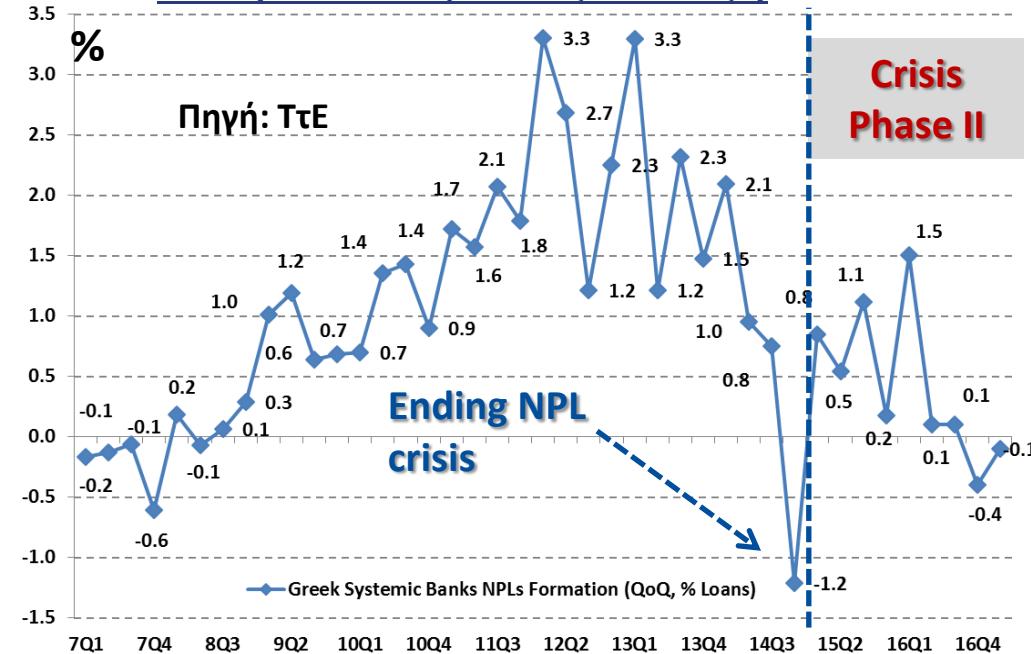
Σημειώσεις:

- a) Η Πειραιώς κατέχει υπό-όρους Μετατρέψιμα Ομόλογα σε Μετοχικό Κεφάλαιο (CoCos) αξίας €2.040 εκατ. Η Eurobank διαθέτει €950 εκατ. Προνομιούχες Μετοχές (Prefs) του Ελληνικού Δημοσίου, οι οποίες λήγουν το 2018.
- b) Το Εποπτικό Κεφάλαιο (Core Equity Tier I ή CET1) μπορεί να είναι μικρότερο του Μετοχικού Κεφαλαίου εξαιτίας εποπτικών φίλτρων και άλλων μεταβολών που επιφέρει η νομοθεσία για την κεφαλαιακή επάρκεια CRR 573/2013.

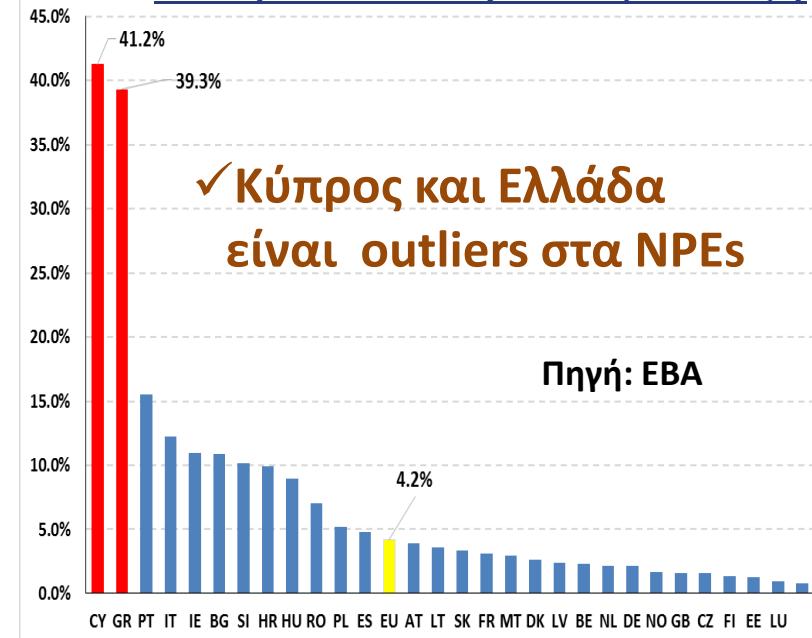
**Πηγή:** Υπολογισμοί συγγραφέα με βάση τα δημοσιευμένα στοιχεία εξαμήνου των τραπεζών.

# ΚΡΙΣΗ ΚΑΙ ΣΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ: NPEs

NPLs (% of loans, 2007Q1-2017Q1)



NPEs (% of total exposures, 2017:Q1)



**Στόχοι 2017-2019 μείωσης των ΜΕΑ (NPEs) και ΜΕΔ (NPLs):**

A. Επιχειρησιακοί Στόχοι Αποτελεσμάτων	Ιουν. 2016	Σεπ. 2016	Δεκ. 2016	Μαρ. 2017	Ιουν. 2017	Σεπ. 2017	Δεκ. 2017	2018	2019
<b>Στόχος 1: Υπόλοιπο (πριν από προβλέψεις) ΜΕΑ</b>	<b>106,9</b>	<b>106,9</b>	<b>105,8</b>	<b>105,2</b>	<b>103,4</b>	<b>102,0</b>	<b>98,2</b>	<b>83,3</b>	<b>66,7</b>
Δείκτης Παρακολούθησης: Δείκτης ΜΕΑ	50,5%	50,9%	50,5%	50,6%	50,0%	49,6%	48,0%	41,8%	33,9%
<b>Στόχος 2: Υπόλοιπο (πριν από προβλέψεις) ΜΕΔ</b>	<b>78,3</b>	<b>78,1</b>	<b>76,3</b>	<b>74,7</b>	<b>72,4</b>	<b>70,5</b>	<b>65,9</b>	<b>53,0</b>	<b>40,2</b>
Δείκτης Παρακολούθησης: Δείκτης ΜΕΔ	37,0%	37,2%	36,4%	36,0%	35,0%	34,3%	32,2%	26,6%	20,4%

# ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ & ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑ - Ιούνιος 2017

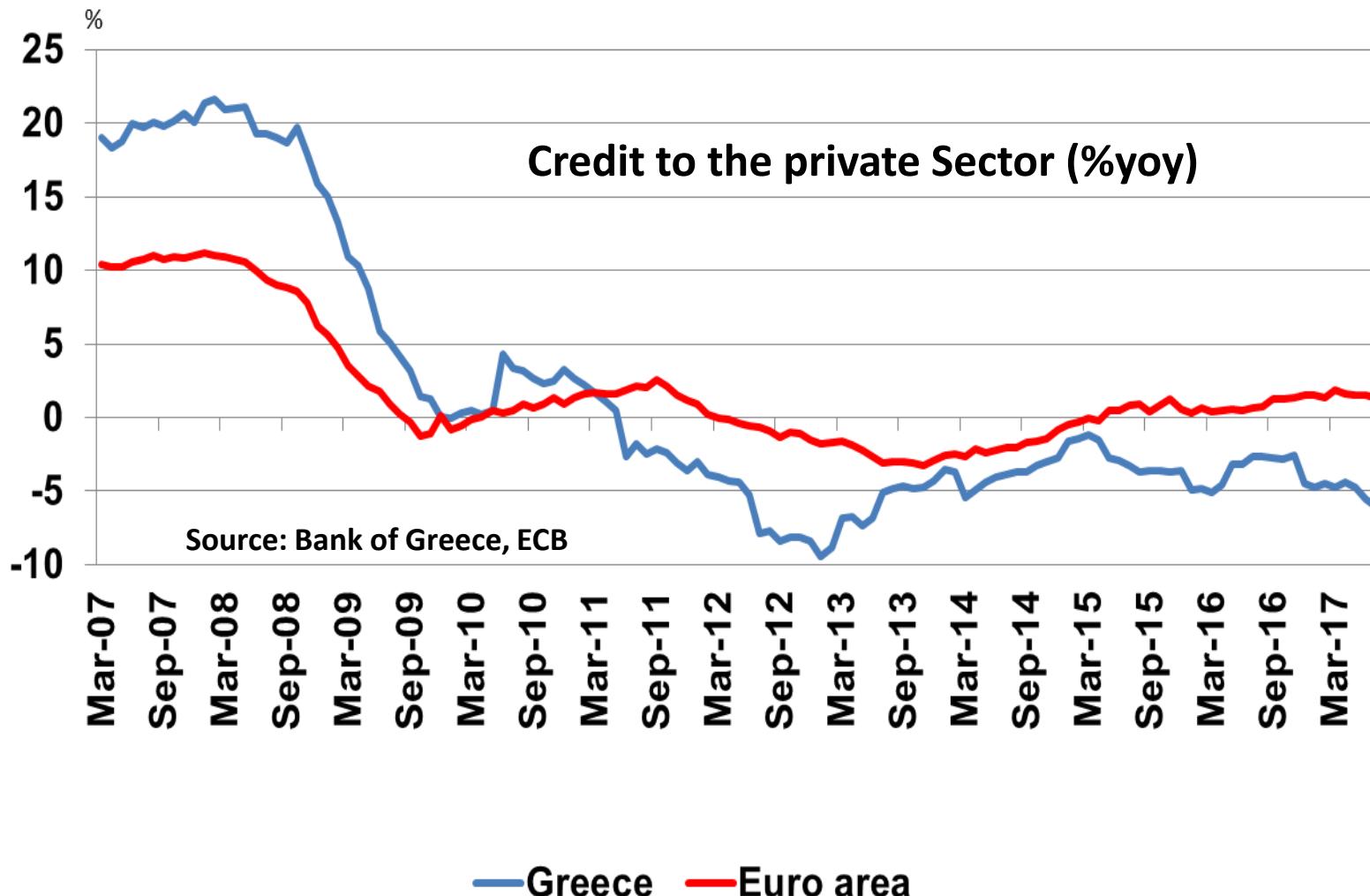
<b>Group, 6/2017</b>	Πειραιώς	Εθνική	Eurobank	Alpha	Σύνολο
<b>1. Total Loans (€εκατ.)</b>	<b>62.000</b>	<b>43.750</b>	<b>50.200</b>	<b>59.100</b>	<b>215.050</b>
<b>2. Non-Performing Exposures (€εκ)</b>	<b>34.900</b>	<b>19.700</b>	<b>22.100</b>	<b>31.700</b>	<b>108.400</b>
<b>3. NPE ratio</b>	<b>52,3%</b>	<b>45,0%</b>	<b>44,1%</b>	<b>53,7%</b>	<b>50,4%</b>
<b>4. Non-Performing Loans (€εκατ)</b>	<b>23.000</b>	<b>14.800</b>	<b>17.300</b>	<b>22.200</b>	<b>77.300</b>
<b>5. NPL ratio</b>	<b>37,1%</b>	<b>34,0%</b>	<b>34,6%</b>	<b>37,6%</b>	<b>36,0%</b>
<b>6. Provisions (€εκατ.)</b>	<b>7.564</b>	<b>10.968</b>	<b>11.304</b>	<b>12.322</b>	<b>42.158</b>
<b>7. Εποπτικό Κεφάλαιο, CET1 (€ εκ.)</b>	<b>8.829</b>	<b>6.451</b>	<b>6.772</b>	<b>8.800</b>	<b>30.852</b>
<b>8. Unreserved NPEs/CET1 = (2-6)/7</b>	<b>3,10</b>	<b>1,35</b>	<b>1,59</b>	<b>2,20</b>	<b>2,15</b>
<b>9. Unreserved NPLs/CET1 = (4-6)/7</b>	<b>1,75</b>	<b>0,59</b>	<b>0,89</b>	<b>1,12</b>	<b>1,14</b>

**Σημειώσεις:** Στο **χειρότερο δυνατό σενάριο** όπου χάνεται όλη η αξία των μη-εξυπηρετούμενων δανείων, Εθνική και Eurobank έχουν τα απαιτούμενα εποπτικά κεφάλαια και τις προβλέψεις για να καλύψουν μια ολική καταστροφή. Αν όμως, χαθεί όλη αξία από τα μη-εξυπηρετούμενα ανοίγματα (που είναι και περισσότερα), τότε καμία συστημική τράπεζα δεν ανταπεξέρχεται. Παρατηρήσατε ότι αν στις σειρές 8 και 9 στον παρονομαστή χρησιμοποιηθεί το λογιστικό κεφάλαιο χωρίς το DTA, τότε η εικόνα επιδεινώνεται.

**Πηγή:** Υπολογισμοί συγγραφέα με βάση τα δημοσιευμένα στοιχεία των τραπεζών.

# ΜΕΤΑ τη ΔΙΕΘΝΗ ΚΡΙΣΗ, ΔΡΑΜΑΤΙΚΗ η ΠΤΩΣΗ στον ΡΥΘΜΟ ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ

- Δύσκολη η ανάκαμψη των χορηγήσεων όσο το ποσοστό των NPEs παραμένει υψηλό και η οικονομία σέρνεται



# ΤΙ ΕΠΙΦΥΛΑΣΣΕΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ στις ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ;

- Μεσοπρόθεσμα οι τράπεζες αναμένεται να ξεπεράσουν τις δυσκολίες**
  - Έλεγχος αντοχής το 2018 αναμένεται να μην απαιτήσει πολλά επιπλέον κεφάλαια αφού ο έλεγχος του 2015 ήταν ιδιαίτερα αυστηρός και θωράκισε τις τράπεζες
  - Η κερδοφορία τους βελτιώνεται καθώς η οικονομία βελτιώνεται οριακά
  - Στο χώρο των τραπεζών, το brain gain του 1990-2008 δεν αντιστράφηκε ακόμα σε brain drain
  - Βέβαια ο βαθμός επιτυχίας είναι συνάρτηση και της πορείας των NPLs, η μείωση των οποίων είναι οπισθοβαρής
- Μακροπρόθεσμα η πορεία τους θα εξαρτηθεί κυρίως από την πορεία και της ελληνικής οικονομίας**
  - Οι προβλέψεις για την οικονομία δεν είναι αισιόδοξες, αφού καμμία οικονομία με ουσιαστικό οριακό φορολογικό συντελεστή άνω του 70% δεν μπορεί να αναπτυχθεί με ταχύτητα.
  - Τα τελευταία 2,5 έτη τα προβλήμα παραγωγής, θεσμών, δυσλειτουργίας του κράτους έχουν επιταθεί, ενώ ζούμε υπό καθεστώς περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων